



<b>Título</b>	ATEC lançou o desafio para reduzir desperdício	<b>Data</b>	Abril 07
<b>Fonte</b>	Distrito sobre Rodas	<b>Página</b>	14

Iniciativa "Lean Management"

# ATEC lançou o desafio para reduzir desperdício

A ATEC - Academia de Formação, um projecto nacional que nasceu de uma parceria entre a Volkswagen Autoeuropa, a Siemens, a Bosch-Vulcano e a Câmara de Comércio e Indústria Luso-Alemã, realizou no passado dia 8 de Março um evento de Lean Management, com a temática à volta da identificação da necessidade e a viabilidade da sua implementação nos diversos campos de intervenção da Economia Portuguesa.

O evento reuniu um leque de oradores com vasta experiência na implementação do Lean Management, que proporcionaram aos convidados exemplos práticos levando à troca de experiências entre as várias empresas presentes. O orador principal foi Michael Wegener, Consultor Sénior da Volkswagen AG (Alemanha), com mais de 10 anos de experiência em Consultoria para processos de optimização e focou a sua apresentação na temática de cadeia de valor (Value Stream Mapping) e a sua implementação na indústria. Seguiu-se a apresen-



Academia de Formação ATEC, promoveu mais uma iniciativa que reuniu várias empresas

tação de Knut Godulla, da Volkswagen Autoeuropa, que abordou a temática Lean no seu contexto. Godulla é responsável pela área de "Novas Organizações de Trabalho", tendo a seu cargo a melhoria e a correcta prossecução dos métodos de trabalho praticados na fábrica de Palmela. Esta apresentação permitiu demonstrar as valências de uma aplicação Lean nos postos

de trabalho, melhorando-os substancialmente ao nível de processos, movimentos, tempos de execução, tempos de espera, entre outros. As apresentações terminaram com João Barrambana, Consultor da ATEC, que apresentou como as ferramentas Lean podem ser aplicadas em Portugal. De seguida foi realizado um workshop com todos os presentes, permitindo efectuar

uma partilha das boas práticas existentes nas mais que 35 empresas representadas. No workshop foi lançado a seguinte questão: "Quais os desafios para a implementação Lean nas empresas?". Com grupos de trabalho, onde os seus membros pertenciam a ramos de negócio heterogéneos, a "tempestade de ideias" foi duradoura.