

PALMELA ATEC e Qualimais promoveram Workshop sobre “gestão lean” na indústria alimentar e serviços

Reduzir desperdício de tempo para aumentar produtividade



ATEC. No workshop estiveram presentes representantes de várias empresas portuguesas

“Lean Management – Na indústria alimentar e serviços”. Foi este o tema do workshop, que teve lugar na passada quinta-feira, nas instalações da Academia de Formação ATEC, em Palmela. A iniciativa, realizada numa parceria entre a ATEC e a empresa de consultoria Qualimais, teve como principal objectivo dar a conhecer e divulgar às empresas portuguesas os benefícios da perspectiva lean, que consiste na optimização de recursos e de tempo e, por consequência, no aumento da produtividade

COMBOIO DAS PALAVRAS

“Magro” ou “delgado” é este o significado da palavra lean. No contexto de gestão, lean pode traduzir-se no emagrecimento, por parte das empresas, de

“gorduras” desnecessárias, ou seja, reduzir desperdícios de tempo e recursos.

Por forma a difundir a gestão lean, utilizada, eficientemente, há largos anos no estrangeiro, a ATEC e a Qualimais promoveram um workshop onde foi abordado o conceito lean.

Afirmando que, actualmente, 25 por cento da facturação das empresas corresponde a desperdício, Daniel Narciso, director da Qualimais, frisou a necessidade de “enraizamento desta gestão na cultura empresarial portuguesa”, como forma de ajudar as empresas a encontrarem a liquidez perdida.

“Trata-se de optimização de custos e de alavancagem das empresas. Quando os empresários portugueses perceberem isto, então, com certeza, chegaremos longe. Numa altura em que cada vez mais se fala em cortes, é muito importante que as empresas funcionem bem e tenham sistematização do ne-

gocio, de forma a poderem crescer de uma forma coesa”, salientou o engenheiro, director da Qualimais.

Em Portugal há já várias empresas, de diversos ramos, que trabalham de forma lean. Com os casos de sucesso a aumentar, é preciso realçar que esta ferramenta não está direccionada apenas para as empresas de grande dimensão. Por sua vez, o lean management “tem de estar sempre associado à questão da qualidade, por forma a garantir que tudo aquilo que é fabricado tem uma perspectiva de melhoria contínua”.

Para Alexandre Barata, da ATEC, a gestão lean tem uma eficácia comprovada que deve ser partilhada com as demais empresas portuguesas, por isso, a realização do workshop sobre o tema assume uma importância extrema. “Esta acção assenta numa linha orientadora seguida, desde sempre, pela ATEC que tem como

intuito divulgar boas práticas”. Para isso, acrescenta o responsável pela Academia de Formação, “convidamos as empresas, os seus colaboradores, e outras pessoas, a título particular, para virem beber conhecimento, beber saber e ficarem a par das boas práticas que outras empresas estão a implementar nos mais variados sectores de actividade”.

No workshop estiveram presentes representantes de várias empresas portuguesas, como a DanCake Portugal, a José Maria da Fonseca e a MSD, que já têm implementada a gestão lean e que testemunharam as vantagens desta forma de gestão.

No caso da DanCake, 25 por cento dos produtos têm quebras porque perdem validade. Qual será a solução? Para evitar este desperdício, a empresa terá de fabricar e vender o produto o mais cedo possível, para que não haja prejuízo.

Como nasceu o Lean Management?

Esta ferramenta surgiu graças a um projecto de pesquisa do Massachusetts Institute of Technology (MIT) sobre a indústria automobilística mundial, na fábrica Toyota no Japão, no final da

década de 80. A partir dessa altura, o mundo ficou a conhecer o termo “lean” na perspectiva da ferramenta de gestão racional dos recursos.

A gestão lean procura forne-

cer, consistentemente, valor aos clientes com os custos mais baixos, através da identificação de melhoria dos fluxos de valor primários, e de suporte, por meio do envolvimento das pes-

soas qualificadas, motivadas e com iniciativa. O foco da implementação deve estar nas reais necessidades dos negócios e não na simples aplicação das ferramentas lean.

Horóscopo



Pelo Astrológo
Tarólogo E Parapsicólogo
Francisco Guerreiro
Consultório:
96 377 05 04
MONTIJO
www.franciscoguerreiro.com



CARNEIRO - 21.03 a 20.4

No plano amoroso, vão ser criadas condições de agradáveis e românticas, use o seu charme e aproveite a oportunidade. No plano profissional, trabalhe em projectos relacionados com a sua carreira, o sucesso vai depender da sua preparação neste momento. Carta da Semana - O Papa, esta carta mostra-nos que você tem necessidade de sentir seguro e de conhecer a verdade.



TOURO - 21.04 a 21.5

No plano amoroso, harmonia, entendimento, se surgir algum conflito aproveitará para reflectir e fazer um balanço dos seus sentimentos e emoções. No plano profissional, pode receber plano tentador de liderança de um projecto o que representará melhoria financeira não esqueça que as suas responsabilidades também aumentarão. Carta da Semana - O Julgamento, esta carta significa que está a ser observado, qualquer passo em falso, cai-lhe tudo em cima, como se tivesse constantemente a ser julgado.



GÓMEOS - 22.05 a 21.06

No plano amoroso, momento de renascimento, renovação, contacto com outras pessoas, o que lhe poderá trazer experiências novas e de futuro. No plano profissional, reorganize o seu mundo interior sem deixar levar por pensamentos pessimistas. Faça planos para o futuro. Carta da Semana - A Imperatriz, esta carta define uma semana de boas evoluções, em todas as situações sairá com bons resultados.



CARANGUEJO - 22.06 a 22.07

No plano amoroso, largue a rotina e parta à aventura, faça uma viagem, para os compromettidos renove a vossa relação lancem-se num hobby conjunto ou saiam para um programa que apreciem. No plano profissional, beneficiada a carreira, porque brilhará muito esta semana, planeie e crie objectivos, pois a sua mente clara, consisa e trabalhadora ajudá-lo-á neste campo. Carta da Semana - O Sol, esta carta exerce uma influência positiva e protectora, mas você necessita de uma virtude natural sua que é a coragem.



LEÃO - 23.07 a 23.08

No plano amoroso, pairam algumas ideias negativas na sua cabeça, deverá libertar-se delas, ganha mais com isso, muitas delas, são infundadas. Tenha mais amor próprio e verá que os outros sentir-se-ão mais atraídos. No plano profissional, bom período relativamente às finanças, talvez não tanto quanto desejará, mas bom. Terá capacidade de atrair dinheiro. Carta da Semana - O Mundo, esta carta capta boas influências, que permitem que consiga ter êxito em tudo aquilo a que se propuser fazer.



VIRGEM - 24.08 a 23.09

No plano amoroso, poderá conhecer alguém que lhe desperte a atenção, alguém muito interessante capaz de lhe transmitir valores e emoções diferentes. No plano profissional, criatividade ao nível intelectual e mental, excelente altura para transmitir os seus conhecimentos aos outros. Carta da Semana - O Amoroso, esta carta diz que deve evitar decisões muito repentinas sem estarem bem definidas.



BALANÇA - 24.09 a 23.10

No plano amoroso, poderá sentir mais necessidades de se dedicar ao seu amor, como atitude defensiva face ao exterior. Desabafe os seus receios. No plano profissional, criatividade sublimada, sente-se feliz e com vontade de se agarrar a novos projectos. Carta da Semana - A Lua, esta carta diz-nos que esta semana não deve arriscar pois a sorte não está aliada a si. Tente gerir-se pela lógica.



ESCORPIÃO - 24.10 a 22.11

No plano amoroso, comunique despretenhosamente com a sua cara metade, até porque se sente muito introspectivo, aprecie as coisas simples a com a sua cara metade para passar na praia, e combata a tendência que terá para se isolar neste período. No plano profissional, aceite ajuda de pessoas mais velhas, mais experientes que podem ajudá-lo a atingir os seus objectivos. Carta da Semana - A Papisa, esta carta aconselha a que seja prudente e não “fale demais”, pois a confidencialidade não será respeitada.



SAGITÁRIO - 23.11 a 20.12

No plano amoroso, reestruture o seu romance, com novas conversas, pequenas viagens, inove. No plano profissional, faça uma retrospectiva dos seu desempenho no trabalho, tente fazer também alguma poupança mensal. Carta da Semana - O Imperador, esta carta representa o começo da luta pelo progresso.



CAPRICÓRNIO - 21.12 a 20.01

No plano amoroso, aproveite para comunicar, dialogar, e criem autenticidade na vossa relação. No plano profissional, o seu valor fará com que consiga êxito no campo financeiro, deverá efectuar investimentos logo que possa, Carta da Semana - O Mago, capacidade de escolha, aproveite para tomar decisões e encontrará boas soluções.



AQUÁRIO - 21.01 a 19.2

No plano amoroso, necessita de um porto de abrigo, não tenha vergonha, ao demonstrar os seus sentimentos, sairá beneficiado. No plano profissional, aproveite a sua capacidade de comunicação neste momento, o que abrirá os horizontes e lhe dará oportunidade de redimensionar, apresentar um projecto profissional. Carta da Semana - A Temperança, capacidade de adaptação às evoluções, tente compreender o que o rodeia.



PEIXES - 21.02 a 20.3

No plano amoroso, o seu lado apaixonado, idealista está acentuado, explore-o e será recompensado. No plano profissional, cuidado com transacções comerciais. Utilize a sua energia para novos projectos profissionais. Carta da Semana - O Dependurado, esta carta diz-nos que você tem que se libertar de algumas situações, mas que só consegue se tiver apoios.



O SEGREDO DAS CARTAS

TAROT

Pelo TARÓLOGO e ASTRÓLOGO
Francisco Guerreiro.
Resolva todos os seus problemas
sentimentais, profissionais,
financeiros e de saúde,
marcando uma consulta pelo
número 96 377 05 04. Após a 1.ª
consulta efectua tratamentos espirituais.
Consultório: Rua Serpa Pinto n.º 127
3.º Esq. - Montijo

E-mail: francisco_astrologo@hotmail.com